

万向精工单工厂单产品单月产值破亿元

刚刚过去的 2017 年 12 月，万向精工所属精工公司单一轮毂轴承单元系列产品产值实现产值 1.02 亿元，创造历史最好水平。

万向精工所属精工公司和江苏精工两个制造工厂，主导产品有“汽车轮毂轴承单元系列”、“汽车电子系列（包括 EPB、ABS 等）”。去年，万向精工合并实现营收 22.93 亿元，超额完成全年计划。精工公司汽车轮毂单元系列单品种产品，在一个月内产值突破亿元大关，这在精工公司的发展历史上还是第一次。与此同时，江苏精工 12 月单月产值也首次突破 4000 万元。

产值的不断攀升，主要来源于公司一直坚持“高端主机配套市场”目标，实现了销售增长；以及围绕“在现有场地内提升产能 30%”的目标，抓智能化、自动化、精益一个流改造，提升产线节拍，提升产出效率，提升产能利用率。

在市场方面，2017 年万向精工营收同比增长 9.5%，这是在 2016 年同比增长 29.8% 的高位增长基础上实现的。公司重点主机配套客户当中，排名前十位的有七家超额完成年度销售计划，有五家配套销售额同比增长 60% 以上。重点战略配套客户新项目也取得进展，南北大众 M 平台新项目产品陆续批量配套，A 项目前轮即将批量配套；与上汽大众签订了战略合作协议，在同等情况下，将有新项目定点的优先权，已配套供货项目供货比例可增加至 80%，进一步稳固和提升了配套地位；另外广汽乘用车、长安马自达、上汽、一汽轿车等重点主机配套客户均实现较大幅度的增长。

在技术创新方面，万向精工全年完成 74 个新产品新品种开发的同时，完成 30 个 OEM 项目开发，并获得客户认可进入量产。通过科技攻关，对第二、三代产品生产工艺进行流程再造，减少周转工序 4 道，缩短工艺周期，提高了生产效率。

在产能提升方面，随着配套市场需求的不断增长，如何充分发挥产能满足市场需求，成了公司当务之急。2017 年完成智能化、自动化、精益一个流改造项目 8 项，完成 15 项自制设备改造项目，提升了产出效率。在此基础上，公司在 6 月初又提出“在现有场地内提升产能 30%”的目标，并召开专题会议落实，各制造部门分别结合部门产能实际，共提出 30 项

智能化、自动化、精益一个流改造项目，经充分的分析认证后立项，目前正在实施当中。这些改造项目，使2017年当年在没有新增投资产能的情况下(当年新增投资产能实际要在2018年一季度以后到位)，实现产能发挥率超过84%，产出量快速拉升，满足了市场需求。

随着高端主机配套项目和目标市场的不断拓展，万向精工早已意识到将来单一工厂单一产品单月产值超亿元，综合下属工厂的月度总产值超过2亿元，将会是一种常态。为此，公司未雨绸缪，提前布局好了产能提升工作，在新增设备投资增加产能的基础上，重点抓好现有产线产能发挥率的提升，专门成立“智能制造工作室”，培育“技改团队”，踏踏实实地做好智能化、自动化、精益一个流改造项目，确保投资产能的充分发挥，并在提升产线节拍，提升产出效率的同时，努力做到生产线的“少人化”，甚至“无人化”。